



**Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado *
I. Ingresos Presupuestarios ( I=1+2)			
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	7,664,544,674.00	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>	0.00	0.00	0.00
	7,664,544,674.00	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)			
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	7,664,812,098.00	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>	0.00	0.00	0.00
	7,664,812,098.00	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	-267,424.00	25,293,443.24	29,142,163.66

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado *
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	-267,424.00	25,293,443.24	29,142,163.66
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	-267,424.00	25,293,443.24	29,142,163.66


Concepto	Estimado	Devengado	Pagado *
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la Deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

1 Los ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos  
2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos  
3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

  
**C.P. JOSE LOZANO VACA**  
 JEFE DE DEPARTAMENTO  
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
 FINANCIEROS

  
**LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ**  
 DIRECTOR  
 DIRECCION DE ADMINISTRACION

  
**ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA**  
 SUBCOORDINADOR  
 SUBCOORDINACION DE GESTION  
 ADMINISTRATIVA

  
**ING. ENRIQUE DE ECHEVARRI LARY**  
 COORDINADOR GENERAL  
 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ